# 新入社員に求める組込み技術知識と人物像調査報告書（2019 年度版） 

## 目次

はじめに ..... 1
【言語スキル】 ..... 2
【OS 操作スキル】 ..... 3
【PC 基本操作スキル】 ..... 4
【OS 知識】 ..... 5
【開発プロセス知識】 ..... 6
【設計技術知識】 ..... 7
【設計ツール知識】 ..... 8
【テスト知識】 ..... 9
【開発ツール知識】 ..... 10
【CPU 知識】 ..... 11
【ハードウェア知識】 ..... 12
【規格知識】 ..... 13
【ネットワーク知識】 ..... 14
【保有資格】 ..... 15
【パーソナルスキル】 ..... 16
【採用枠】 ..... 17
【外国籍新卒の採用】 ..... 18
【英語能力】 ..... 19
おわりに ..... 20

## は じ め に

本報告書はJASA研修委員会において，企業が新人社員に入社時点において持っていて欲 しい技術知識の一端を明らかにすべく，2010 年から継続してアンケートを実施しています。

本年度は2019年6月に，JASA 会員企業に対してアンケートを実施，回答結果の考察をも とに作成されたものです。

さて，2020 年度卒の採用動向はと言えば，大卒求人倍率は 7 年連続して上昇， 300 名未満 の中小企業の求人倍率は9．91倍と過去最高と言われており，新卒採用は現在，＂売り手市場＂を超えて＂採用氷河期＂の様相を呈しています。

しかも，経済産業省の調査によると，2023年までに，機械工学や IT 関連の産業で，人材 が大きく不足することが予想されており，多くの企業が優秀なエンジニアを採用しようと，理系人材の獲得競争が激化しています。

すなわち，学生一人一人が努力すれば，充実した労働環境を選べる状況にあります。
他方，本年 4 月 22 日に行われた経団連と大学の協議では，「通年採用方式」といった，よ り複数の多様な採用形態への拡大が，方向付けられました。現在日本では，新卒学生につい ては企業規模にかかわらず「一括採用方式」が一般的でしたが，今後，大手企業が「通年採用方式」に舵を切り始めますと，中小企業における優秀な人材の採用は益々厳しくなること が予想されます。こうした中で，中小企業が優秀な人材の確保を行うためには，採用対象に ついても新卒学生のみならず他の企業からの転職者や外国人，留学生にも焦点を当て，どの ような層を何名程度採用するかを明確化し，すなわち個々の企業の事業戦略を踏まえた上 で人材のセグメント化が求められるものと思われます。

本報告書を，特に即戦力を有する人材の輩出を目指して編纂しています。教育カリキュラ ムを検討されている大学，工業高等専門学校，専修•専門学校，職業訓練校等の教育機関に従事する方々にとって，組込み業界を考慮したこの先の人材育成に，また企業にとっても今後，新入社員研修を実施する上での参考としてお役立て頂ければ幸いです。

最後に，アンケートにご協力頂きました会員企業各位に御礼申し上げます。
人材育成事業本部 研修委員会

アンケートの実施方法，結果等
実施時期：2019年6月
実施方法：JASA 会員（組込みシステム開発業 150 社）に，Web でアンケートを実施
回収率：約 $52.6 \%$（79 部署より回答）
実施結果：実施結果は以下のとおりです。


図1【言語スキル】

「C 言語」が他言語に比較して例年通り高い支持を得ただけでなく，上位の言語の要求の高さは，ここ数年変わっていない。

特に「C 言語」は，「必要なスキル」が「C＋＋」「Java」の約 2 倍あり，言語スキルとしては依然として高い要求度を示している。開発対象にかかわらず，組込み開発の基本言語知識と して，「C 言語」を入社の時点からある程度使いこなせるレベルを期待されていることがう かがえる。また「Python」の順位が昨年より上がっていることが注目される。AI 分野で注目されている言語ではあるが，組込み分野のスクリプト言語として，今後も引き続き動向に注目したい。

いずれの言語についても「必要なスキル」「習得していればプラス」を合計すると，比較的新しい言語である「Kotlin」を除き，すべて $50 \%$ 以上あり，何らかの「言語スキル」は企業側でも期待していることがうかがえる。
（C）Japan Embedded Systems Technology Association 2019

【OS 操作スキル】


図 2 【 $0 S$ 操作スキル】

「Windows」と「Linux」操作スキルが高い要求を示しているのは例年と変わらない。この二つの項目は「必要なスキル」「習得していればプラス」を合計すると，いずれも $90 \%$ を超 えており，基本的な操作スキルを持っていて欲しいという方向性がらかがえる。

## 【PC 基本操作スキル】



図 3 【PC 基本操作スキル】

例年と変わらず，「表計算系」と「ワープロ系」の要求度は高い傾向にある。事務処理で はこれらのツールの操作が必須であると考えられるので，今後も要求度は高いものと思わ れる。開発業務においても，「表計算系」と「ワープロ系」は設計書や仕様書などのドキュ メント作成に使用されており，常に使用するツールとして操作スキルを身に着けておくべ きである。

「プレゼンテーション系」「タッチタイピング」の「必要なスキル」の比率は若干低いも のの，「習得していればプラス」と合わせると，いずれも $90 \%$ を超える。これらの基本的な操作スキルについても身に着けて欲しいという方向性がうかがえる。


図4【OS 知識】

「必要な知識」「知っていればプラス」を合わせた支持について「Windows」「Linux」共に $90 \%$ を超えた。特に「必要な知識」の割合は他を引き離しており，必要との認知は高い。「Windows」「Linux」の支持は例年通り堅調であると言える。

昨年から選択肢に加えた「FreeRTOS」の動向には目立った伸びはなく，低調が続いており，現状はそこまで浸透していないと思われる。

全体としてどの OS 知識も「求めない」を選択する企業は少なかったが，新入社員に多く の知識を求めるのは難しいため，いずれかを選択して教えることになる。

「Linux」が「必要な知識」「習得していればプラス」を選んだ企業が「Windows」と並び $90 \%$ を超えることはここ数年続いており，突発的な需要ではない。「Linux」を教育の現場で取り込むと開発現場の需要に合わせたカリキュラムになると思われる。

【開発プロセス知識】


図5【開発プロセス知識】

例年通り「ウォーターフォール」について「必要な知識」の回答が多い。
しかし，一番「必要な知識」の回答が多い「ウォーターフォール」においても $20 \%$ 台に留 まっており，多くの企業は入社後に開発を通じ経験を積む中で理解する流れを想定してい るのではと考えられる。

「アジャイル」「スパイラル」「プロトタイピング」は「必要な知識」の回答が $10 \%$ 以下で あるため，新入社員には基礎となる開発プロセスの知識を求めていると思われる。
（C）Japan Embedded Systems Technology Association 2019

【設計技術知識】


図6【設計技術知識】

「必要な知識」「知っていればプラス」両方を合わせた結果では，「構造化」と「オブジェ クト指向」がほぼ並んでいる。ここ数年「構造化」と「オブジェクト指向」は年ごとに順位 が入れ替わっており，差もあまりないため最近の組込み開発ではこの 2 つの知識が共に必要とされていると考えられる。

一方で，「必要な知識」の割合で見ると $30 \%$ に届いていないため，入社後に開発を通じ理解を深めることを想定し，基礎的なことを身に付けてくれていれば，と考える企業が多いの ではと思われる。

【設計ツール知識】


図7【設計ツール知識】

例年通り「フローチャート」は「必要な知識」の回答が一番多い。やはり引き続き開発現場では「フローチャート」を共通に使用できる設計ツールとして利用していることがうかが える。

「必要な知識」「知っていればプラス」両方を合わせた結果では，全ての選択肢が 80\％以上あるが，「フローチャート」「状態遷移図」「状態遷移表」「シーケンス図」「DFD」は「必要 な知識」の回答が $20 \%$ 前後あった。この 5 つの知識は少なくても 5 社に 1 社が必須と考え ていることになる。

「フローチャート」は「必要な知識」の回答が $20 \%$ 前後ある知識の中でも，他と比べて多いため，使いこなせるレベルで習得して欲しい。

## 【テスト知識】



図 8 【テスト知識】

全ての項目の「必要な知識」および「知っていればプラス」を合計すると $80 \%$ を超えてい る。特に単体テストは，必要な知識として $35 \%$ 弱という結果になっている。単体テストは授業で取り入れられることが少ないが，入社後に最初に従事する業務が単体テストになる ことが多いことを考えると，ぜひとも授業に取り入れるべきではないかと思われる。

「ホワイトボックステスト」，「ブラックボックステスト」といったテスト方法の知識より も，「結合テスト」，「単体テスト」といったテスト段階の知識の方が高い数値が出ている点 も注目である。

【開発ツール知識】


図9【開発ツール知識】

コンパイラは「必要な知識」として $30 \%$ ，「知っていればプラス」と合計すると $90 \%$ 以上 の結果となっている。教育機関においてコンパイラの教育はしっかりと行っておく必要が ある。

いずれの項目も，「必要な知識」＋「知っていればプラス」で $85 \%$ 以上を示しているので，開発ツールにおいては幅広く触れる環境を準備していただけることが望ましい。

【CPU 知識】


図 10 【CPU 知識】

CPU の知識は「必要な知識」＋「習得していればプラス」まで含めると $70 \%$ 前後を示してお り，組込みの開発を行うに当たり CPU の基礎的な知識の要求度が高いことがうかがえる。

その中でも，ARMに関しては，「必要な知識」＋「習得していればプラス」で $80 \%$ を超えて おり，高い比率となっている。現在の組込み機器において比較的使用頻度の高い CPU である ことがうかがえる。

講義や演習の題材として知識の要求度は，アンケート結果の数値が高い ARM を選ぶこと をお勧めする。
【ハードウェア知識】


図11【ハードウェア知識】

組込み開発の特徴としてハードウェアの知識を必要とする場合がある。「必要な知識」＋「習得していればプラス」で $80 \%$ 前後と高い回答となっている。

特に「回路図が読める」に関しては「必要な知識」として $20 \%$ を超えており，組込み開発 において，基本的な知識，経験をもつて入社して頂くことを期待している企業が多いことを示している。

教育機関に対しても回路図の勉強の一環として，評価ボード等を使って動作確認をさせ るソフトウェア開発のカリキュラムを検討していただくことを期待する。

## 【規格知識】



図12【規格知識】

規格知識は「LAN」，「RS－232C」，「USB」に関しては「必要な知識」として回答した企業が高めである。また，「必要な知識」＋「習得していればプラス」と回答した企業は $70 \% \sim 90 \%$ の間と高めである。

組込みの開発現場のことを考えると，担当する業務の規格知識が無ければマニュアルを片手に作業を行うことになり，事前に習得出来ているのであればありがたい。

入社前に一つの規格でも良いので深く学んでおき，応用が利くようにしておきたい。また，浅くても良いので規格知識全般について勉強しておくことはメリットが高いと考える。

教育機関に関しては，「必要な知識」「「習得していればプラス」と回答したて高めの「LAN」，「無線通信（Wi－Fi 等）」，「Bluetooth」を中心にカリキュラムを組んでいただくことを期待 する。

【ネットワーク知識】


図13【ネットワーク知識】

ネットワーク知識は「必要な知識」＋「習得していればプラス」と回答した企業は 70\％～ $90 \%$ となっている。新入社員に対する期待知識としてはニーズが高い。IoT で多くの組込み機器がネットワークに繋ることを考えると，組込み独特の知識に加え，ネットワーク知識は必須知識と言っても良いと考える。

ネットワーク知識の取得方法はネットワーク概念レベルからプロトコル詳細レベルまで どのレベルを実施するかによって全く違う。特に「必要な知識」＋「習得していればプラス」 と回答した企業が $90 \%$ にせまる「TCP／IP」「http」「ftp」に関してはプロトコル詳細レベル まで知識取得をしてもらうことをお勧めする。

## 【保有資格】



図 14 【保有資格】

「必要な資格」と「取得していればプラス」を合わせた「有資格者をプラス評価する傾向」 が強まっている（「トロン技術者試験」を除く資格が $70 \%$ を超えた）。

また，「すべての資格を考慮しない」とした企業は全体の $10 \%$ 程度で，学生時代の資格取得は就職に有利といえるかもしれない。

なかでも「基本情報技術者試験」は必要な資格とする割合が最も高く，組込み業界・ソフ トウェア開発業界の技術者を目指すなら取得しておきたい資格といえる。

また，組込み業界を目指す学生は $90 \%$ 以上の企業がプラス評価するとした ETEC クラス 2 （組込みソフトウェア技術者試験）を活用し，企業にアピールすることも有効かもしれない。

資格取得に対する評価は，「業務上必要」な場合と，学生時代に資格に合格したことを「目標達成に向けて努力し，結果を残せる人材」と評価するケースがある。

> 【パーソナルスキル】

|  | 優先度 $1 * 4+$ 優先度 $2 * 3+$ 優先度 $3 * 2+$ 優先度 4 で降順 | point |
| ---: | :--- | ---: |
| 1 | 【実務】 業務上の指示に対して，指示者に「連絡」「報告」「相談」が適宜できる | 222 |
| 2 | 【自己管理】 自分の意志や判断で，自ら進んで行動できる | 99 |
| 3 | 【コミュニケーション】 チーム・同僚に配慮した行動•対応ができる | 99 |
| 4 | 【集団活動】 役割を理解して連携協力して行動できる | 94 |
| 5 | 【コミュニケーション】 意見を求められたら，的確に客観的に述べることができる | 80 |
| 6 | 【自己管理】 決めたこと，やり始めたことはやり切れる | 80 |
| 7 | 【集団活動】 チーム・同僚と情報共有ができる | 54 |
| 8 | 【集団活動】 環境に適用できる（柔軟性） | 35 |
| 9 | 【コミュニケーション】 異なる意見に対しても，受け止めて対応できる | 27 |

表 1 【パーソナルスキル】

パーソナルスキルは，用意した 9 項目に優先度の高い順にランク付けする方式で実施し，上位 $1 \sim 4$ 位の数値に重み付けした合計値（［優先度 1 の合計 $] * 4+[$ 優先度 2 の合計 $] * 3+[$ 優先度 3 の合計 $] * 2+[$［優先度 4 の合計］の降順）で作成した。

例年通り，「連絡」「報告」「相談」ができるパーソナルスキルが他項目を大きく引き離し て評価される結果となった。

第 1 位項目は，IT 業界に限らず企業人として当たり前に求められるパーソナルスキルで，学校生活・アルバイトなど日常のあらゆる場面で繰返し訓練することができる。社会人とし て活躍する基礎として，入社までに「連絡」「報告」「相談」ができるようになることを推奨 する。


図15【採用枠】

| 院卒 <br> （理系） | 院卒 <br> （文系） | 大卒 <br> （理系） | 大卒 <br> （文系） | 短大／専修 <br> （理系） | 短大／専修 <br> （文系） | 高専卒 | 高卒 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $79.7 \%$ | $49.4 \%$ | $97.5 \%$ | $67.1 \%$ | $78.5 \%$ | $44.3 \%$ | $81.0 \%$ | $31.6 \%$ |

表 2 【採用枠：「学歴問わず」を全学歴を採用対象とした場合】

前年と比較して大きな変動はなく，理系大卒を中心に専門分野を学んだ学生に対する期待が高い状況が続いている。

また，AI•IoT など成長が見込まれる分野には新たな発想が必要であることから，多様な人材を確保したい企業は，文系や高卒まで対象を広げる動きも続いている。

組込み業界＝「技術レベルが高い」といつた印象があるようだが，多くの学生に門戸が開 かれていることをチャンスと捉え，「ものづくりの楽しさ」を実感できる業界にチャレンジ してほしい。

## 【外国籍新卒の採用】



図16【外国籍新卒の採用】

経済産業省の調査報告では，2008年からの7年間で，情報通信業に就労している外国人数は約 2 倍に拡大しており，よりその存在感を増している。

本調査において，外国人の採用を行っている企業は，不定期•定期合わせて 46．9\％と，昨年と比較すると 10 ポイント以上の増加を見せた。また，検討中の企業や検討したいがノウ ハウがない企業を加えると全体の $85 \%$ 近く（昨年度 $66 \%$ ）が，外国籍社員の雇用を視野に入れ ていることがわかる。

外国籍人材の採用動向については，現在，検討している企業の採用に対する課題も含めて，次年度以降も注視していきたい。

## 【英語能力】



図17 【英語能力】

本年度の調査において，「採用評価に加えている」「優遇する」の合計は $63.3 \%$ であり，昨年度と比較するとポイントは多少下がったが，「採用評価に加えている」企業は，昨年度よ り2．1ポイント増加している。

業態にもよるが，先端の専門情報を参照する上では，最低限，読解能力は必要であること に変わりはない。技術文章の要点が読める程度の読解力は期待したい。

```
お わりに
```

|  |  | 必要なスキル |
| ---: | :--- | :--- |
| 1 | OS 操作 Windows | 68 |
| 2 | 表計算系 | 64 |
| 3 | ワープロ系 | 60 |
| 4 | C 言語 | 56 |
| 5 | 0S 知識 Windows | 45 |
| 6 | フロローチャート | 42 |
| 7 | プレゼンテーション系 | 40 |
| 8 | 単体テスト | 38 |
| 9 | コンパイラ | 38 |
| 10 | TCP／IP | 36 |

表3【「必要なスキル」回答ランキング（上位 10 項目）】

|  |  | 必要なスキル＋習得していればプラス |
| ---: | :--- | ---: |
| 1 | C 言語 | 93 |
| 2 | 0S 操作 Linux | 91 |
| 3 | 表計算系 | 91 |
| 4 | C＋＋ | 90 |
| 5 | 0S 操作 Windows | 90 |
| 6 | プレゼンテーション系 | 90 |
| 7 | ワープロ系 | 89 |
| 8 | 0S 知識 Windows | 89 |
| 9 | 0S 知識 Linux | 89 |
| 10 | オブジェクトト指向 | 89 |

表4【「必要なスキル」＋「習得していればプラス」回答ランキング（上位 10 項目）】

昨年度の調査と同様に，企業が入社時点で「必要なスキル」であることを期待している項目の上位は，「Windows の操作」，「Office 系ツールの操作」，「C 言語」，「Windows の知識」，「フローチャート」となった。フローチャートを利用した論理的な思考の整理と「C 言語」 によるアルゴリズムやロジックの表現というスキル，加えて一連の開発作業を企業組織の一員として実践していく中で必要なコミュニケーションスキルと，これらを可視化する Windows 上の Office 系ツールの操作スキルについて，企業側が一定のレベルを求めている， という基本姿勢に変わりは無いことがうかがえる。
（C）Japan Embedded Systems Technology Association 2019

また，「必要なスキル」の「単体テスト」「TCP／IP」や「必要なスキル＋習得していればプ ラス」の「C＋＋」「オブジェクト指向」など，新卒者でもIoT等に関連する論理的思考や通信関連の知識などが求められていることがうかがえる。どちらのランキングにも「プレゼンテ ーション系」が入っていることは，説明するための表現力も一定のレベルを求めていると言 える。

ランキング結果の各項目間のポイント差はあまり大きくないが，これは，スキルを身に着 ける，また発揮するための前提として，まずは「広い範囲の知識」を身に着けていることが期待されている結果であると考えられる。

今後，人材の育成と活用については，こうした実状を認識した上で，企業側，学校•教育機関側双方が協力して解決策を見出していくことが望ましいものと思われる。

本報告書が，JASA 会員企業にとって，採用機会の創出，新卒者に対する社内育成の指標，他方，学校•教育機関等にとって教育カリキュラム等を検討する上での参考になれば，委員一同望外の喜びである。

## 新入社員に求める組込み技術知識についての調査報告

## 2019 年度版

2019年10月11日発行

発行者 一般社団法人 組込みシステム技術協会
東京都中央区日本橋大伝馬町6－7 住長第2ビル 3 階
TEL：03（5643）0211 FAX：03（5643）0212
URL：http：／／www．jasa．or．jp

本書の著作権は一般社団法人組込みシステム技術協会（以下，JASA）が有します。 JASA の許可無く，本書の複製，再配布，譲渡，展示はできません。 また本書の改変，翻案，翻訳の権利はJASA が占有します。 その他，JASA が定めた著作権規程に準じます。
（C）Japan Embedded Systems Technology Association 2019

